

# 第140期中間報告書

自 平成17年 3 月 1 日  
至 平成17年 8 月31日



松 竹 株 式 会 社

株主の皆様へ

## 松竹株式会社

代表取締役社長 迫本 淳一



株主の皆様におかれましては平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。当社第140期中間決算についてご報告申し上げます。当上半期の当社の業績は下記のとおりとなりました。

お蔭様で当社は本年創業110周年を迎えることとなりました。良き伝統を生かしつつ新しい変化にも対応し、引続き皆様のご支持を得られるエンタテインメント企業として邁進してまいります。今後も業容拡大、人材強化、経営の効率化等のコーポレートマネジメントを一層強化し、より高い企業価値の実現を目指してまいります所存です。今後とも皆様のご支援ご鞭撻をよろしくお願い申し上げます。

### 営業の概況

当上半期のわが国経済は、原油価格の動向に留意する必要はあったものの、企業収益の改善による設備投資の増加や雇用情勢が回復基調となり、個人消費も堅調な推移を見せ、政府・日銀も「踊り場脱却」を発表しました。

映画界では、シネコン開券に伴うスクリーン数の増加や昨年より開始した各社共同の割引キャンペーンが好評を博し、対象ターゲットを広げ、集客力強化につとめました。前年に比べヒット作が少なく興行収入は減少しました。演劇界では、歌舞伎の襲名興行が大きな話題となり、インターネットでの切符販売も好稼動し、観客層の拡大につながりました。

このような中で当社は、蜷川演出による新たな歌舞伎の上演、時代の流れに沿ったブロードバンド・セクションの設置、創業110周年企画新人女優オーディション「松竹STAR GATE」等の新機軸を打出しております。また、当社の更なる活性化を繼とするプロジェクトチームの発足、個人情報保護等のコンプライアンス体制およびリスクマネジメント体制の構築等の様々な施策を実施し、企業価値向上につとめました。

以上の他にも原価抑制を図る等の企業努力を積み重ねてまいりましたが、当上半期の売上高は33,608百万円（前年同期比96.4%）に止まり、経常損失は509百万円（前年同期比2,664百万円減）になりました。特別損失348百万円を計上しました結果、中間純損失は443百万円（前年同期比1,392百万円減）となりました。

なお、中間配当は従来より実施しておりませんのでご理解下さるようお願い申し上げます。

今後も更に経営努力を続け、株主の皆様のご期待に沿えるようつとめます。

以下各部門の概況をご報告申し上げます。

**映像部門** 配給は、邦画15本、洋画6本を配給しました。「機動戦士Zガンダム 星を継ぐ者」や「劇場版 鋼の錬金術師」等のアニメ作品がヒットし、「亡国のイージス」や「妖怪大戦争」も好調に推移しました。

興行では、大作に恵まれず、前年上半期の実績を下回るかたちとなりました。なお、昨年11月にオープンした共同運営による「109シネマズMM横浜」、今年4月スクリーンを増設した「MOVIX京都」は順調に稼動しております。

テレビは、8作品31本を制作しました。終戦60周年ドラマ「二十四の瞳」が高い評価を受け、2時間ドラマ「年下の人」が支持を得ました。また、好評の2時間ドラマ

シリーズ「京都祇園入り婚刑事12」や「剣客商売スペシャル3」等を制作し、番組販売も堅調に売上を伸ばしました。

ビデオは、「隠し剣 鬼の爪」「MONSTER」等の話題作の発売や、「SHV・ハリウッドキャンペーン」が好評でした。また、「中村勘三郎襲名記念DVD-BOX」を発売し、作品のバリエーションも広げました。

上記に加え、映像ソフトのテレビ放映権販売を中心に、各メディアへの利用権販売等を積極的に進めました。

映像部門の上半期の売上高は16,988百万円（前年同期比95.3%）となりました。

**演劇部門** 東京・大阪と4ヶ月間に及ぶ十八代目中村勘三郎襲名披露興行が大絶賛を受け、今後2年に亘る襲名披露興行のスタートを成功裡に収めることができました。襲名以外では、歌舞伎座は「NINAGAWA十二夜」、八月納涼歌舞伎も魅力ある演目と配役で話題を呼び、好成績を取めました。新橋演舞場は舟木一夫特別公演、6月リニューアル後初の公演となった田村正和の「新・乾いて候」が健闘しました。シアターコクーンは「桜姫」は歌舞伎の古典を新演出で上演し人気を博しました。関西では、大阪松竹座の藤山直美・沢田研二「夫婦善哉」が好評を得、南座の「坂東玉三郎特別公演」が人気を呼び、好稼働しました。恒例のこんびら歌舞伎や公文協主催の歌舞伎公演の巡業および博多座はじめ他劇場での公演も収益に寄与しました。また、韓国とアメリカでの大歌舞伎近松座公演が現地で高い評価を受け、国際文化交流に貢献しました。

演劇部門の上半期の売上高は11,830百万円（前年同期比105.3%）となりました。

**事業部門** 不動産賃貸では、東劇ビル、大船ショッピングセンター、浜松松竹ビル等が順調に稼働しました。また、各ビルとも電力契約の見直しや東劇ビル地下駐車場のインバータ設置といった経費削減策を実施し、一層の効率化に努めました。

出版・商品販売では「機動戦士Ζガンダム 星を継ぐ者」「劇場版 鋼の錬金術師」がプログラム、キャラクター商品販売において目標を上回り、2月に開店した「トゥ・ザ・ハーブズ汐留店」や昨年末にオープンした浜松のインターネットカフェも既存店舗ともども好調な売上となりました。

事業部門の上半期の売上高は4,789百万円（前年同期比82.4%）となりました。

今後のわが国経済は、景気回復の続伸が予想されるものの、消費者の価値観が更に多様化する中で、当業界は厳しい経営環境が依然続くものと思われま。

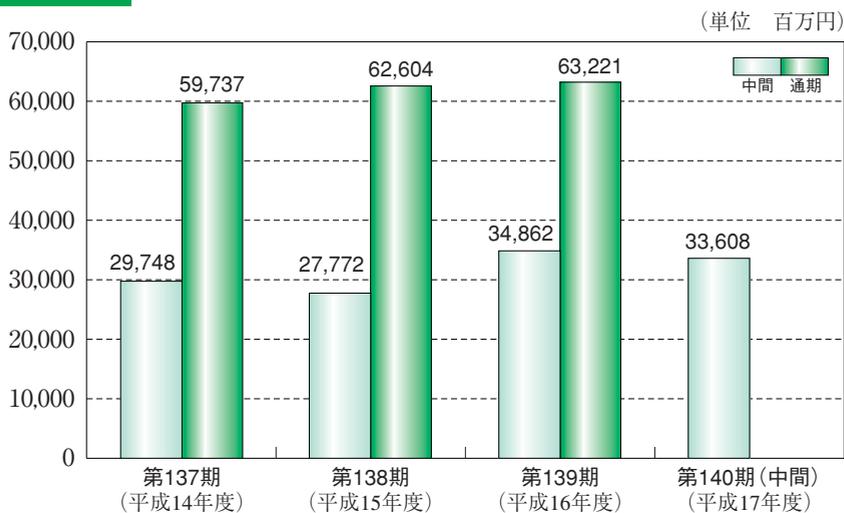
当社は、市場や経営環境の変化にも速やかに対応し、お客様へのサービスを第一に考える営業努力を重ねるとともに、リスクマネジメント、コンプライアンス体制の一層の強化を図り、人材育成を促進し、松竹の企業価値を更に高め、株主の皆様のご期待に応えることができるよう邁進いたす所存です。

下半期の映像部門では、国内初の個人向け映画ファン「忍-SHINOBI」や「レジェンド・オブ・ゾロ」「TAKESHISH」「SAYURI」を配給し、興行では、「チャーリーとチョコレート工場」「シンデレラマン」「私の頭の中の消しゴム」「ハリー・ポッターと炎のゴブレット」等の期待できる大作で業績向上を目指します。演劇部門では南座の吉例顔見世興行から始まる四代目坂田藤十郎襲名興行をはじめ、公文協西巡業コース市川海老蔵襲名披露興行や御園座中村勘三郎襲名披露興行、新橋演舞場での中村勘三郎・藤山直美の「ヨイショ!の神様」等魅力ある演目で、多くのお客様の期待に応えます。事業部門では、不動産の有効活用を図り、出版・商品・イベント事業とともにモバイルビジネスにおいても、新たに「占いサイト」を展開します。

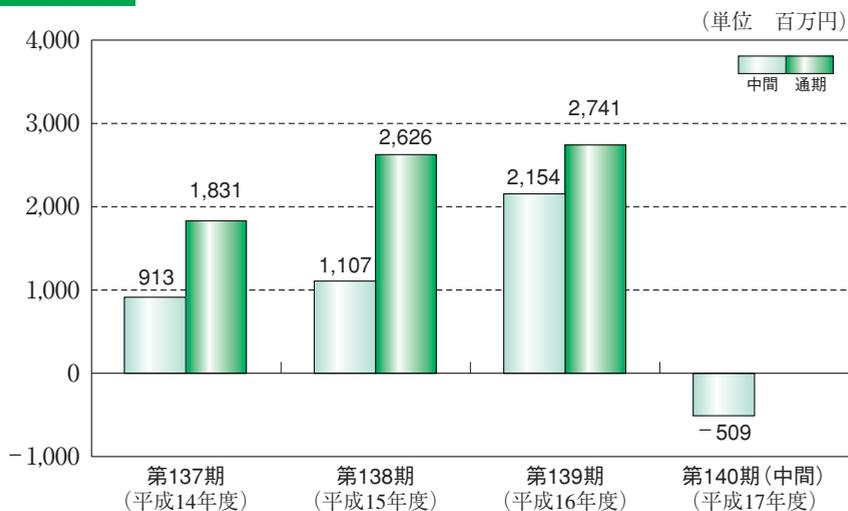
何卒、今後とも株主の皆様の一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## [業績の推移]

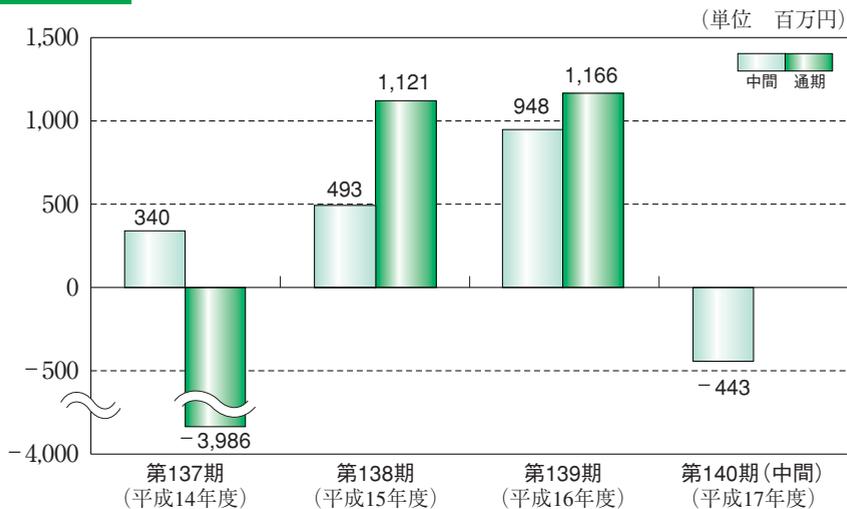
### 売上高



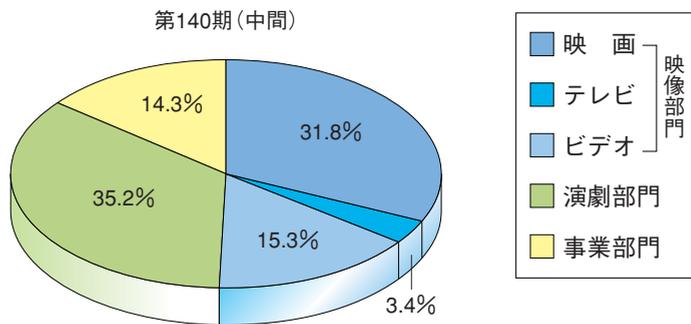
### 経常利益



## 当期純利益



## 部門別売上



# 中間貸借対照表

(平成17年 8月31日現在)

(単位 千円)

| 科 目           | 金 額                | 科 目            | 金 額                |
|---------------|--------------------|----------------|--------------------|
| <b>資産の部</b>   |                    | <b>負債の部</b>    |                    |
| <b>流動資産</b>   | <b>25,989,517</b>  | <b>流動負債</b>    | <b>26,026,565</b>  |
| 現金及び預金        | 3,535,427          | 買掛金            | 3,983,840          |
| 受取手形          | 106,550            | 短期借入金          | 10,862,830         |
| 掛金            | 7,394,700          | 社債(1年内償還)      | 400,000            |
| 商製品           | 3,438,404          | 未払金            | 6,776,329          |
| 製原材           | 203,782            | 未払費用           | 400,867            |
| 仕掛品           | 21,561             | 未払配当金          | 7,941              |
| 貯蔵品           | 1,535,401          | 未払事業所税等        | 22,652             |
| 前払費用          | 687,137            | 未払法人税等         | 64,486             |
| 繰前払金          | 3,933,836          | 未払消費税等         | 81,105             |
| 繰延税金資産        | 210,835            | 前受金            | 2,115,445          |
| 短期貸付金         | 1,409,731          | 預り金            | 962,341            |
| 立替金           | 1,326,400          | 賞与引当金          | 212,652            |
| その他の流動資産      | 1,035,989          | その他の流動負債       | 136,072            |
| 貸倒引当金         | 1,161,737          | <b>固定負債</b>    | <b>38,099,192</b>  |
| <b>固定資産</b>   | <b>△11,980</b>     | 社債             | 3,400,000          |
| <b>有形固定資産</b> | <b>83,320,902</b>  | 長期借入金          | 25,056,810         |
| 建物            | 43,197,181         | 繰延税金負債         | 1,876,760          |
| 建設物備          | 19,640,023         | 退職給付引当金        | 1,486,663          |
| 構築物           | 6,911,447          | 役員退職慰労引当金      | 653,862            |
| 機械及び装置        | 116,634            | 受入保証金          | 5,625,095          |
| 車両運搬具         | 733,430            |                |                    |
| 工具・器具・備品      | 15,095             |                |                    |
| 土地            | 982,798            | <b>負債合計</b>    | <b>64,125,757</b>  |
| 建設仮勘定         | 14,744,113         |                |                    |
| <b>無形固定資産</b> | <b>53,638</b>      | <b>資本の部</b>    |                    |
| 借地権           | 1,380,923          | <b>資本金</b>     | <b>22,651,795</b>  |
| 商標            | 974,866            | <b>資本剰余金</b>   | <b>15,376,948</b>  |
| ソフトウェア        | 4,777              | 資本準備金          | 13,364,597         |
| 投資その他の資産      | 401,280            | その他資本剰余金       | 2,012,351          |
| 有価証券          | 38,742,797         | 資本金及び資本準備金減少差益 | 2,011,583          |
| 関係会社株         | 14,511,449         | 自己株式処分差益       | 768                |
| 出資株式          | 8,568,715          | <b>利益剰余金</b>   | <b>2,525,713</b>   |
| 長期入金          | 9,312,288          | 任意積立金          | 973,015            |
| 差入保証金         | 2,149,000          | 固定資産圧縮積立金      | 973,015            |
| その他の投資資金      | 5,176,834          | 中間未処分利益        | 1,552,697          |
| 貸倒引当金         | 855,926            | 株式等評価差額金       | 5,045,300          |
| 繰延資産          | △1,831,416         | <b>自己株式</b>    | <b>△404,534</b>    |
| 新株発行費         | 10,561             | <b>資本合計</b>    | <b>45,195,222</b>  |
|               | 10,561             |                |                    |
| <b>資産合計</b>   | <b>109,320,980</b> | <b>負債・資本合計</b> | <b>109,320,980</b> |

- (注) 1. 関係会社に対する短期金銭債権 930,547千円 長期金銭債権 3,248,469千円  
 2. 関係会社に対する短期金銭債務 776,813千円 長期金銭債務 72,291千円  
 3. 有形固定資産の減価償却累計額 27,222,713千円  
 4. リース資産  
 貸借対照表に計上した固定資産のほか、リース契約により使用している重要な固定資産として電子計算機及び劇場調光設備等があります。なお、当期の支払リース料は128,012千円であります。  
 5. 建物 15,140,341千円 土地 2,855,236千円 投資有価証券 8,224,486千円 関係会社株式 154,501千円  
 上記のほか、子会社の銀行借入金を担保するため、建物 478,228千円 土地 2,682,401千円  
 投資有価証券 366,151千円 関係会社株式 15,628千円を物上保証に供しております。  
 6. 保証債務残高 8,424,091千円  
 7. 商法施行規則第124条第3号に規定する純資産額 5,045,300千円  
 8. 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 中間損益計算書

(自 平成17年 3月 1日)  
(至 平成17年 8月 31日)

(単位 千円)

| 科 目             | 金 額              |
|-----------------|------------------|
| <b>経常損益の部</b>   |                  |
| <b>営業損益の部</b>   |                  |
| 売 上 高           | 33,608,948       |
| 売 上 原 価         | 20,163,477       |
| 販売費及び一般管理費      | 13,570,154       |
| 営 業 損 失         | 124,683          |
| <b>営業外損益の部</b>  |                  |
| <b>営業外収益</b>    |                  |
| 受取利息及び配当金       | 406,668          |
| その他の営業外収益       | 72,342           |
| 計               | 479,010          |
| <b>営業外費用</b>    |                  |
| 支 払 利 息         | 284,171          |
| その他の営業外費用       | 579,811          |
| 計               | 863,983          |
| 経 常 損 失         | 509,655          |
| <b>特別損益の部</b>   |                  |
| <b>特別損失</b>     |                  |
| 関係会社株式評価損       | 348,981          |
| 計               | 348,981          |
| <b>税引前中間純損失</b> | <b>858,636</b>   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 12,866           |
| 法人税等調整額         | △427,806         |
| <b>中間純損失</b>    | <b>443,696</b>   |
| <b>前期繰越利益</b>   | <b>1,996,393</b> |
| <b>中間未処分利益</b>  | <b>1,552,697</b> |

(注)1. 関係会社との取引高

|            |             |
|------------|-------------|
| 売 上 高      | 1,113,834千円 |
| 営 業 費 用    | 2,828,369千円 |
| 営業取引以外の取引高 | 238,356千円   |

2. 1株当たり中間純損失 4円17銭

3. 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 中間連結貸借対照表

(平成17年 8月31日現在)

(単位 千円)

| 科 目             | 金 額                | 科 目             | 金 額               |
|-----------------|--------------------|-----------------|-------------------|
| <b>資産の部</b>     |                    | <b>負債の部</b>     |                   |
| <b>流動資産</b>     | <b>36,574,489</b>  | <b>流動負債</b>     | <b>32,728,802</b> |
| 現金及び預金          | 10,932,370         | 支払手形及び買掛金       | 6,509,703         |
| 受取手形及び売掛金       | 8,736,819          | 短期借入金           | 8,280,800         |
| たな卸資産           | 7,291,034          | 一年以内返済予定長期借入金   | 4,824,490         |
| 前渡金             | 4,051,964          | 一年以内償還社債        | 400,000           |
| 前払費用            | 616,360            | 未払金             | 7,641,412         |
| 繰延税金資産          | 1,467,269          | 未払費用            | 502,576           |
| 立替金             | 924,747            | 未払事業所税          | 40,948            |
| その他             | 2,572,577          | 未払法人税等          | 643,707           |
| 貸倒引当金           | △18,655            | 未払消費税等          | 161,245           |
| <b>固定資産</b>     | <b>88,638,029</b>  | 繰延税金負債          | 886               |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>51,337,502</b>  | 賞与引当金           | 240,685           |
| 建物及び構築物         | 20,461,774         | その他             | 3,482,347         |
| 設備              | 13,266,142         | <b>固定負債</b>     | <b>45,946,435</b> |
| 機械装置及び運搬具       | 900,116            | 社債              | 3,400,000         |
| 工具・器具・備品        | 1,444,720          | 長期借入金           | 30,852,439        |
| 土地              | 15,144,936         | 繰延税金負債          | 2,900,237         |
| 建設仮勘定           | 53,638             | 退職給付引当金         | 2,246,794         |
| その他             | 66,173             | 役員退職慰労引当金       | 656,262           |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>2,188,300</b>   | 受入保証金           | 5,890,701         |
| 借地権             | 1,080,475          | <b>負債合計</b>     | <b>78,675,237</b> |
| 商標権             | 5,499              | 少数株主持分          | 2,290,197         |
| ソフトウェア          | 568,661            | <b>少数株主持分</b>   | <b>2,290,197</b>  |
| 連結調整勘定          | 428,277            | <b>資本の部</b>     |                   |
| その他             | 105,386            | <b>資本金</b>      | <b>22,651,795</b> |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>35,112,226</b>  | <b>資本剰余金</b>    | <b>15,376,948</b> |
| 投資有価証券          | 15,854,999         | <b>利益剰余金</b>    | <b>2,062,691</b>  |
| 出資金             | 9,316,438          | その他有価証券評価差額金    | 5,053,558         |
| 長期貸付金           | 598,801            | <b>自己株式</b>     | <b>△874,120</b>   |
| 長期前払費用          | 261,229            | <b>資本合計</b>     | <b>44,270,872</b> |
| 繰延税金資産          | 153,282            | 負債、少数株主持分及び資本合計 | 125,236,307       |
| 差入保証金           | 7,239,116          |                 |                   |
| その他             | 1,885,351          |                 |                   |
| 貸倒引当金           | △196,991           |                 |                   |
| <b>繰延資産</b>     | <b>23,789</b>      |                 |                   |
| 新株発行費用          | 10,962             |                 |                   |
| 開発費             | 12,827             |                 |                   |
| <b>資産合計</b>     | <b>125,236,307</b> |                 |                   |

## 中間連結損益計算書

( 自 平成17年 3月1日 )  
( 至 平成17年 8月31日 )

(単位 千円)

| 科 目                | 金 額            |
|--------------------|----------------|
| 売 上 高              | 47,684,300     |
| 売 上 原 価            | 27,823,851     |
| 販売費及び一般管理費         | 19,132,981     |
| <b>営 業 利 益</b>     | <b>727,467</b> |
| 営 業 外 収 益          | 398,420        |
| 営 業 外 費 用          | 969,639        |
| <b>経 常 利 益</b>     | <b>156,248</b> |
| 特 別 利 益            | 21,277         |
| 特 別 損 失            | 76,752         |
| <b>税金等調整前中間純利益</b> | <b>100,772</b> |
| 法人税、住民税及び事業税       | 587,575        |
| 法 人 税 等 調 整 額      | △304,167       |
| 少数株主利益(控除)         | 207,651        |
| <b>中 間 純 損 失</b>   | <b>390,287</b> |

## 中間連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

( 自 平成17年 3月1日 )  
( 至 平成17年 8月31日 )

(単位 千円)

| 科 目                  | 金 額        |
|----------------------|------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 456,953    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △4,240,429 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 669,759    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | 11         |
| 現金及び現金同等物の減少額        | △3,113,704 |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 13,652,410 |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | △3,871     |
| 現金及び現金同等物の中間期末残高     | 10,534,834 |

## 会社の概要

商号 松竹株式会社  
設立 大正9年11月  
資本金 22,651,795,022円  
発行済株式総数 106,984,278株  
株主数 20,435名  
従業員数 664名

本社、支社および営業所

本社

東京都中央区築地四丁目1番1号

関東支社(東京)

関西支社(大阪)

九州営業所(福岡)

<http://www.shochiku.co.jp>

## 役員

|          |       |
|----------|-------|
| 取締役会長    | 永山武臣  |
| 代表取締役副会長 | 大谷信義  |
| 代表取締役社長  | 迫本淳一  |
| 専務取締役    | 大川武夫  |
| 専務取締役    | 野田助嗣  |
| 専務取締役    | 安孫子正司 |
| 常務取締役    | 山本雅司  |
| 常務取締役    | 大沼信之  |
| 常務取締役    | 安川好一  |
| 常務取締役    | 久松猛朗  |
| 常務取締役    | 中島厚仁  |
| 取締役相談役   | 清水仁昇  |
| 取締役      | 油谷昇彦  |
| 取締役      | 白井信彦  |
| 取締役      | 関雅彦   |
| 取締役      | 松本輝起  |
| 常勤監査役    | 岡田敏明  |
| 監査役      | 河村直治  |
| 監査役      | 上坂凱勇  |
| 監査役      | 柏木俊彦  |

(平成17年8月31日現在)

# 株 主 メ モ

|               |   |
|---------------|---|
| 決 算 期         | 毎年2月末日  |
| 配当金受領株主確定日    | 毎年2月末日<br>中間配当を実施するときは8月末日  |
| 定 時 株 主 総 会   | 毎年5月下旬  |
| 基 準 日         | 毎年2月末日<br>このほか必要があるときは予め公告して基準日を定めます。   |
| 名 義 書 換 代 理 人 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社  |
| 同 事 務 取 扱 場 所 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  |
| ( 同 連 絡 先 )   | 〒137-8081<br>東京都江東区東砂七丁目10番11号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>電話 0120-232-711  |
| 同 取 次 所       | 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店<br>野村證券株式会社 全国本支店<br>※株式関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の電話およびインターネットでも24時間承っております。<br>電話 0120-244-479 (本店証券代行部)<br>0120-684-479 (大阪証券代行部)<br>インターネットホームページ <a href="http://www.tr.mufj.jp/daikou/">http://www.tr.mufj.jp/daikou/</a> |
| 公 告 掲 載 新 聞   | 東京都において発行する日本経済新聞<br>※当社は決算公告に代えて貸借対照表および損益計算書を当社のホームページの次のアドレスに掲載しております。<br><a href="http://www.shochiku.co.jp/guide/koukoku">http://www.shochiku.co.jp/guide/koukoku</a>  |

## 株 主 優 待 基 準

### 【株主優待期間】

| 権利日       | 映画優待             | 演劇優待             |
|-----------|------------------|------------------|
| 平成17年8月末日 | 平成17年12月～平成18年5月 | 平成17年11月～平成18年5月 |
| 平成18年2月末日 | 平成18年6月～平成18年11月 | 平成18年6月～平成18年11月 |
| 平成18年8月末日 | 平成18年12月～平成19年5月 | 平成18年12月～平成19年5月 |

※半年ごとに株主様へ株主優待内容通知をご送付いたします。

### 【映画優待】

| 保有株式数     | 半期優待ポイント数 | 月間使用限度 |
|-----------|-----------|--------|
| 1,000株以上  | 80ポイント    | 40ポイント |
| 2,000株以上  | 160〃      | 60〃    |
| 3,000株以上  | 200〃      | 80〃    |
| 5,000株以上  | 280〃      | 100〃   |
| 8,000株以上  | 400〃      | 120〃   |
| 10,000株以上 | 480〃      | 140〃   |

※10ポイントにつき1回の入場

### 【演劇優待】

| 保有株式数     | 平成17年8月末権利確定分<br>(7ヶ月招待券枚数) | 平成18年2月末権利確定分以降<br>(半期招待券枚数) |
|-----------|-----------------------------|------------------------------|
| 3,000株以上  | 2枚                          | 2枚                           |
| 5,000株以上  | 5枚                          | 4枚                           |
| 8,000株以上  | 7枚                          | 6枚                           |
| 10,000株以上 | 9枚                          | 8枚                           |
| 15,000株以上 | 14枚                         | 12枚                          |
| 20,000株以上 | 19枚                         | 16枚                          |

